

ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА





Ассоциация Национальных Систем Управления (АНСУ) – российская консалтинговая компания с высокими компетенциями в сфере создания и развития бережливых производственных систем на предприятиях любого уровня сложности и профиля деятельности.



О НАС

10^{лет}

на рынке
промышленного
консалтинга



120+

реализованных
консалтинговых
проектов



90+

предприятий,
получивших
экономический эффект



НАШИ КЛИЕНТЫ



АО «УППО», Г. УФА



ПАО «ТАНТЕФТЬ»



«БПО «ПРОГРЕСС»,
Г.УФА



АО «СТП-ЛИПЕЦКОЕ
СТАНКОСТРОИТЕЛЬНОЕ
ПРЕДПРИЯТИЕ»



ООО «ИЗ-КАРТЭКС
ИМЕНИ
П.Г. КОРОБКОВА»



«ОРГАНИКА»,
Г.НОВОКУЗНЕЦК



АО «УЛАН-УДЭНСКИЙ
АВИАЦИОННЫЙ
ЗАВОД»



ОАО «КРАСНОЯРСКИЙ
ЗАВОД ЦВЕТНЫХ
МЕТАЛЛОВ»

КАК МЫ РАБОТАЕМ



Изучаем действующую производственную систему Вашего предприятия и выделяем проблемные бизнес-процессы



Разрабатываем индивидуальную программу развития производственной системы Вашего предприятия, основанную на инструментах бережливого производства, цифровизации и проектного управления



Реализуем программу совместно с рабочей группой, составленной из сотрудников Вашего предприятия



Фиксируем полученные финансовые и экономические результаты, корректируем программу для следующего этапа



Сопровождаем программу на протяжении жизненного цикла

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ВАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Снижение затрат
от 20 до 300%



Увеличение
выручки
предприятия
от 30% до 400%



Сокращение
сроков
производства
и поставки
продукции
от 30% до 250%



Рост качества
выпускаемой
продукции



НАШИ ВОЗМОЖНОСТИ

Предприятие способно решать нестандартные задачи в действующих производственных системах в рамках концепций:

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА



ПОЗАКАЗНЫЙ МЕТОД УЧЕТА



НАШ КЕЙС: ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА



В ХОДЕ РАБОТ

- выявили неэффективные процессы по добыче, подготовке и обогащению руды на обогатительной фабрике;
- выявили потери времени при пробо-отборе и на этапе флотации;
- зафиксировали неготовность фабрики к росту объемов добычи сырья.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- увеличен уровень извлечения ценных компонентов до 2%;
- уменьшены потери времени по отбору проб сырья в 5 раз;
- увеличены объемы переработки сырья в 50 раз;

НАШ КЕЙС: СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОГО ДОМА



В ХОДЕ РАБОТ

- выполнили диагностику потерь на всех этапах проекта;
- провели практическое обучение команд проекта заказчика;
- внедрили инструменты управления строительной площадкой «Последний планировщик», «Обейя»;
- разработали рекомендации по развитию системы управления генподрядчиками, для повышения эффективности строительным процессом на других объектах

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- сократили время строительства жилого дома на 2 месяца (с 14 до 12).
- повысили качество продукта
- отработали проект по графику.

НАШ КЕЙС: ПРОИЗВОДСТВО ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ



В ХОДЕ РАБОТ

- выполнена оптимизация логистической системы завода по направлению - производство фильерных питателей.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- сократили объём незавершённого производства в 1,5 раза;
- сократили время выполнения процесса в 3 раза;
- сократили затраты на исполнение заказов на производство фильерных питателей на 15%;
- достигли экономический эффект от внедрения комплекса мероприятий более 100 млн. рублей.

НАШ КЕЙС: ПРОИЗВОДСТВО КАБЕЛЯ



В ХОДЕ РАБОТ

- проведена диагностика производственной системы;
- выявлены неэффективные производственные процессы;
- реализована комплексная программа построения производственной системы завода.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- сократили время переналадки технологических линий на 15%;
- сократили объём незавершённого производства и складских остатков на 22% при повышении качества обслуживания заказчиков;
- увеличили объёмов производства на 24%.

НАШ КЕЙС: МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ЦЕХ ЭЛЕКТРОЛИЗА, МЕДЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЦЕХ



В ХОДЕ РАБОТ

- выявили неэффективные производственные процессы;
- выявили неритмичную поставку сырья в процессах.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

- повышение эффективности производства анодов;
- повышение эффективности производства катодов.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- сократили время выполнения заказа в медеплавильном цехе на 19,1%;
- сократили время выполнения заказа в цехе электролиза на 6,3%

НАШ КЕЙС: ПРОИЗВОДСТВО ЧЕРНЫХ МЕТАЛЛОВ



В ХОДЕ РАБОТ

- выполнен штурм-прорыв с формированием карты потока создания ценности в цехе холодной прокатки стали.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- сократили за 4 месяца объёмы незавершённого производства на 15%;
- сформировали портфель предложений по дальнейшему сокращению незавершенного производства в цехе холодной прокатки стали;
- достигли экономический эффект от внедрения комплекса мероприятий за 4 месяца на более чем 100 млн. руб.

НАШ КЕЙС: ПРОИЗВОДСТВО СТЕНОВЫХ И КРОВЕЛЬНЫХ СЭНДВИЧ ПАНЕЛЕЙ



В ХОДЕ РАБОТ

- повысили производительность труда производственного персонала на 62%;
- произвели дополнительный выпуск продукции (+ 53%);
- высвободили производственные площади на 144 м²;
- сократили время выполнения заказа в 2 раза;
- сократили объём незавершённого производства в 4 раза.

ДОСТИГНУТЫЕ ЦЕЛИ

- выполнена диагностика потерь на всех этапах производства;
- проведено практическое обучение команд проекта;
- выданы рекомендации по развитию производственной системы заказчика.

КОНТАКТЫ

г. Челябинск,

ул. Кирова, 159, оф. 1205а

+7 (351) 909-11-71

моб. 8 912 771 04 04 Александр

volsan@ansu.su

info@ansu.su

www.ansu.su

